

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В 4П-СЕРЕДОВИЩІ

Д.С. Павленко студент групи УПм-91

Сумський Державний університет

У статті досліджено функціональне 4П-середовище в проектній діяльності та його переваги у задоволенні потреб проектного менеджменту у сьогоденній інформаційній технології управління.

Існує велика кількість досліджень присвячена створенню інформаційних систем для управління портфелями проектів та програм. Це пов'язано з тим, що в процесі управління портфелями проектів та програм керівнику необхідно оперувати великою кількістю мінливих даних, які супроводжують кожний проект портфелю і управляти якими можна тільки за допомогою спеціального програмного забезпечення.

На сьогоднішній день у наукових та практичних дослідженнях пропонується для управління портфелями проектів та програм застосування таких інформаційних систем, як Oracle Primavera, MS Project, ERP систем. Застосування цих та інших програмних продуктів має ряд переваг, таких як можливість планувати та контролювати ресурси підприємства, які задіяні як у проектній, так і в операційній діяльності підприємства. Однак, разом з тим, існують і недоліки, зокрема відсутність можливості застосувати процеси, які не включені до функціоналу програмного засобу, але які є необхідними для управління портфелем проектів (документообіг, виробництво матеріально-технічних ресурсів та ін.) [2, с. 29].

Тобто постає питання необхідності створення деякої технології управління портфелями, програмами, проектами і підприємствами, яка буде включати неохоплені функції управління. Для реалізації такої технології, перш за все, необхідно сформулювати концептуальні засади, основою яких є понятійний апарат управління портфелями проектів і програм у 4П-середовищі.

Функціональне 4П-середовище – систематизована сукупність функцій управління проектами, програмами, портфелями проектів і програм та проектно-орієнтованим підприємством (в частині управління проектами, програмами і портфелями), які використовують єдиний інформаційний ресурс і забезпечують системний (синергетичний) ефект від вирішення комплексу задач управління проектно-орієнтованими бізнесами підприємств і організацій.

4П-управління – управління проектами, програмами, портфелями проектів і програм і проектно-орієнтованим підприємством (в частині управління проектами, програмами і портфелями), яке здійснюється з використанням функцій 4П-середовища [1].

Конкретизована умовами проектноорієнтованого підприємства методологія управління портфелями проектів і програм повинна об'єднувати сфери управління проектами і організаціями в єдине функціональне середовище, в яке інтегруються окремі моделі, методи і засоби управління проектами, програмами, портфелями проектів і програм та операційною діяльністю підприємства. Сьогодні існує безліч засобів управління проектами, які не охоплюють усі задачі, з якими стикаються керівник і команда проекту в процесі роботи над проектом, які не дозволяють ефективно управляти масштабними програмами і портфелями проектів та програм і які не інтегруються з забезпечувальними функціями управління підприємством стосовно проектів/програм/портфелів.

У цьому випадку значна кількість функцій реалізується працівниками підприємства без використання спеціальних програмних засобів, що значно знижує рівень ефективності управління на цьому підприємстві. Щоб усунути цей недолік, пропонується в рамках конкретизованої методології управління проектами створити таке функціональне середовище 4П-управління, яке було б максимально повним відносно тих функцій, з якими стикається менеджмент проектів і підприємств при організації управління чи управлінні

проектами/програмами/портфелями цього підприємства. Таке середовище отримало назву функціонального 4П-середовища. Функціональне 4П-середовище містить дві складові: процедурну (реалізацію самих функцій) та інформаційну (інформаційний ресурс для реалізації цих функцій) [3, с. 69].

Частина функцій управління проектами/програмами/портфелями реалізується сучасними інструментальними програмними засобами управління проектами, частина – різноманітними ІС, а частина – виконується працівниками підприємства без використання спеціалізованих програм. Наприклад, при формуванні бюджету підприємства ведеться збір інформації як з проектів, так і з підрозділів, які проводять операційну діяльність. Сучасні інструментальні програмні засоби управління проектами не дозволяють сформувати бюджет підприємства (в частині реалізації проектів) за стандартами, прийнятими на підприємствах. От і доводиться працівникам більшості підприємств зводити всю інформацію по окремих проектах і операційній діяльності в єдину таблицю, використовуючи при цьому всім відомий офісний продукт MS Excel. Щоб вирішити цю проблему, необхідно перенести частину функцій, які не реалізуються інструментальними програмними засобами, в деяку функціональну надбудову над цими засобами і розробити програмно-інформаційну систему, яка буде реалізовувати функціональні оператори по функціях, що не знайшли свого відображення в інструментальних програмних засобах. Така програмно-інформаційна система може створюватись як засобами самих інструментальних програмних систем, так і звичайними засобами програмування [4, с. 141].

Таким чином, науково-методологічне підґрунтя побудови 4П-середовища необхідне для того, щоб на базі розроблених моделей та методів створювати алгоритми, структури, процеси та засоби функціональних надбудов над інструментальними засобами управління проектами на проектно-орієнтованих підприємствах. По суті, таке підґрунтя відкриває можливість створити множину функціональних операторів, котрі в змозі задовольнити потребу проектного менеджменту у сьогоденній інформаційній технології управління. Для вирішення цієї задачі необхідно визначити ті функції управління, які будуть відображені в функціональній надбудові і утворять 4П-середовище.

ЛІТЕРАТУРА

1. Teslia I., Yehorchenkov O., Khlevna I., Khlevnyi A. Development concept and method of formation of specific project management methodologies. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2018, № 5/3 (95). С. 6–16. DOI: <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2018.142707> (дата звернення: 10.12.2019)..
2. Yehorchenkova N. Yu., Yehorchenkov A. V. Product-resource planning system. *IEEE First International Conference on Data Stream Mining & Processing*. Ukraine, Lviv, 2016. P. 29–33.
3. Егорченкова Н. Ю. Имитационное моделирование в проектной деятельности предприятия. *Управління розвитком систем: зб. наук. праць*. Київ: КНУБА, 2016. С. 67–73.
4. Тернер Дж. Родни. *Руководство по проектно-ориентированному управлению* / пер. с англ. под. общ. ред. Воропаева В. И. Москва: ИД Гребенщикова, 2007. 522 с.

Науковий керівник: Колосок С. І., к.е.н.
Сумський Державний університет

Матеріали надійшли 18 грудня 2019 р.