

СТРАТЕГІЧНІ КОМПЕТЕНЦІЇ МЕНЕДЖЕРА ПРОЄКТУ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

Яценцюк Олександр, аспірант

Майборода Тетяна, к.е.н., доцент

Сумський державний університет, м. Суми

У сучасному світі цифрова трансформація охоплює всі сфери діяльності та змінює підходи до організації праці, взаємодії з клієнтами та реалізації проєктів. Менеджери проєктів опиняються в центрі таких змін і повинні бути здатні не лише координувати виконання завдань, а й стратегічно мислити, впроваджувати інновації та вести команди через складні періоди трансформацій. Така тенденція зумовлює потребу в новому наборі стратегічних компетенцій, що дозволяють ефективно працювати в умовах невизначеності, технологічних проривів та швидких змін у робочому середовищі.

Цифрова трансформація формує нові виклики для управління проєктами: зростання обсягів даних, впровадження штучного інтелекту, автоматизація процесів, поява нових бізнес-моделей. Разом із цим вона відкриває і нові можливості - підвищення продуктивності, ефективніше управління ризиками, гнучке планування та глибша аналітика. Менеджер проєкту в цьому контексті повинен не лише володіти технічними знаннями, а й мати здатність стратегічно оцінювати вплив цифрових змін на проєкт і організацію в цілому.

У період цифрових змін успішність реалізації проєктів значною мірою залежить від стратегічних компетенцій менеджера, які охоплюють не лише технічну підготовку, а й здатність мислити системно, комунікувати стратегічно, управляти ризиками та стимулювати інновації.

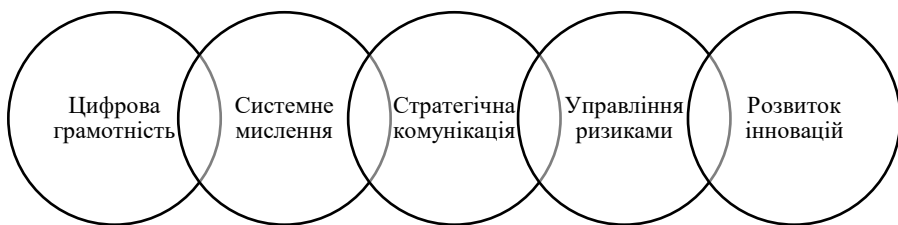


Рисунок 1. стратегічні компетенції менеджера проєкту в умовах цифрової трансформації

Джерело: сформовано автором

Цифрова грамотність дозволяє менеджеру орієнтуватися в сучасних технологічних трендах і використовувати їх для досягнення цілей проєкту. Системне мислення сприяє усвідомленню взаємозв'язків між різними складовими проєктного середовища, а стратегічна комунікація допомагає ефективно доносити бачення змін до команди. Управління ризиками полягає у проактивному виявленні, аналізі і реагуванні на можливі загрози проєкту. Розвиток інновацій необхідний для створення умов генерування нових ідей, підтримки інноваційної культури в команді.

Менеджер проєкту в умовах цифрової трансформації має поєднувати технічні знання з навичками стратегічного планування та комунікації. Таке поєднання передбачає здатність працювати на перетині різних галузей знань, розуміти як функціонують новітні технології, бачити їхній стратегічний вплив на організацію та вміти налагоджувати продуктивну взаємодію між різними учасниками проєкту.

Менеджер проєкту у цифрову епоху - це не лише координатор процесів і виконавець технічних функцій, а передусім стратег, який здатен формувати бачення майбутнього, адаптуватися до стрімких змін і впроваджувати інновації. Успішність його діяльності залежить від уміння інтегрувати технологічну обізнаність, стратегічне мислення, інноваційність та навички міжособистісної взаємодії. В умовах цифрової трансформації проєктне середовище змінюється надзвичайно швидко, що вимагає нових підходів до управління, орієнтованих на сталість, адаптацію та безперервне навчання. Менеджер має вміти не лише впроваджувати цифрові рішення, а й керувати змінами, будувати ефективну комунікацію із зацікавленими сторонами та приймати рішення в умовах невизначеності. Високий рівень стратегічних компетенцій дозволяє перетворювати цифрові виклики на можливості розвитку.

Список використаних джерел

1. Verhoef, P. C., Broekhuizen, T., Bart, Y., Bhattacharya, A., Qi Dong, J., Fabian, N., & Haenlein, M. (2021). Digital transformation: A multidisciplinary reflection and research agenda. *Journal of Business Research*, 122, 889–901.
<https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2019.09.022>
2. Liu, L., Zhao, M., Fu, L., & Cao, J. (2021). Unraveling local relationship patterns in project networks: A network motif approach. *International Journal of Project Management*, 39(5), 437–448.
<https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2021.02.004>
3. Nasiri, M., Saunila, M., Ukko, J., Rantala, T., & Rantanen, H. (2020). Shaping Digital Innovation Via Digital-related Capabilities. *Information Systems Frontiers*.
<https://doi.org/10.1007/s10796-020-10089-2>