

СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Мартинець Вікторія Володимирівна, к.е.н., доцент, Сумський державний університет, м. Суми

Ігнащенко Валерія Вадимівна, студентка, Сумський державний університет, м. Суми

Сучасний розвиток логістики визначається глобалізацією, що зумовлює нові потреби та запити клієнтів. Основними рушійними силами глобалізації логістичного менеджменту є зростання світової економіки, експансія технологій, розвиток макрорегіональних структур, нові можливості для глобальних логістичних ланцюгів та дерегулювання.

Цифровізація, автоматизація є провідними трендами в логістичному менеджменті. Цифровізація трансформує логістичну галузь, сучасні системи неможливі без CRM, TMS, WMS, ERP та хмарних технологій. Індекс цифрової трансформації в Україні у 2024 році склав 0,497, що свідчить про середній рівень цифрової зрілості країни [1]. Значення індексу підкреслює важливість продовження державної політики та бізнес-ініціатив, спрямованих на підтримку цифрової трансформації, включаючи розвиток цифрової інфраструктури, сприяння впровадженню новітніх технологій та створення сприятливого регуляторного середовища.

За Індексом ефективності логістики (LPI) за 2023 рік Україна посіла 79 місце серед 139, що є важливим показником, який сигналізує про потенціал для розвитку та необхідність системних покращень у сфері логістики [2]. Серед покращень можна виділити:

1. В умовах війни українські логістичні компанії продемонстрували високу здатність до адаптації, пошуку нових маршрутів та способів доставки. Це свідчить про відносно ефективний антикризовий менеджмент у сфері логістики.

2. З огляду на загальносвітову тенденцію до цифровізації, деякі українські компанії активно впроваджують TMS та WMS системи, що свідчить про прогрес у сфері управління інформаційними потоками та складським господарством на окремих підприємствах.

3. Активна співпраця з міжнародними партнерами та адаптація до європейських стандартів у сфері логістики сприятиме покращенню певних аспектів управління, особливо в контексті експортно-імпортних операцій [3].

Основні тренди розвитку логістичного менеджменту [4]:

1. Цифрова трансформація та автоматизація, що передбачає активне впровадження хмарних платформ, інтегрованих рішень, автоматизації (включаючи генеративний ШІ), єдиних хмарних панелей управління.

2. Прийняття рішень на основі даних та прогнозової аналітики. Існує критична важливість великих даних та прогнозування для оптимізації маршрутів, зменшення витрат палива, уникнення затримок, покращення термінів доставки та управління розподілом транспорту.

3. Тренди на стійкість та зелену логістику – пріоритетність сталого розвитку у зв'язку з новими регуляторними вимогами, впровадження екологічних практик (електромобілі, оптимізація маршрутів), відповідність споживчому попиту на екологічно чисті товари.

4. Тренди на клієнтоорієнтовані та гнучкі ланцюжки поставок, що передбачає зростання очікувань клієнтів щодо швидкої та персоналізованої доставки, впровадження гнучких ланцюгів, використання багатоканальної логістики, еластичні логістичні моделі.

5. Тренд неаршорінгу та френдшорінгу усвідомлення ризиків надмірної залежності від далеких та нестабільних регіонів, тенденція до регіоналізації торгівлі та перебудови глобальних ланцюгів постачання для підвищення стійкості.

Основними трендами, які визначатимуть подальший розвиток логістичного менеджменту в Україні, є: цифрова трансформація та автоматизація, прийняття рішень на основі даних та прогнозна аналітика, впровадження принципів стійкості та зеленої логістики, орієнтація на клієнта та гнучкість ланцюгів поставок, а також тенденції неаршорінгу та френдшорінгу. Успішна інтеграція цих тенденцій в українську практику логістичного менеджменту є ключовою для підвищення конкурентоздатності національних підприємств на внутрішньому та зовнішньому ринках.

Список використаних джерел:

1. Гуржій Н., Гавран В., Сапотницька Н. (2023). Цифрові технології та їхній вплив на управління логістичними процесами підприємств. *Економіка та суспільство*. № 55. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2838> (дата звернення: 10.05.2025).

2. Індекс ефективності логістики (LPI) за 2023 рік. URL: <https://lpi.worldbank.org/> (дата звернення: 10.05.2025).

3. Кузяк В. В. (2023). Управління логістичними процесами в Україні: проблеми та шляхи розв'язання в умовах воєнного стану. *Економіка і суспільства*. Випуск 55. URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/2833-%D0%A2%D0%B5%D0%BA%D1%81%D1%82%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%82%D1%96-2742-1-10-20231017.pdf> (дата звернення: 10.05.2025).

4. Цифрові технології у логістиці URL: <https://blog.youcontrol.market/tsifrovi-tiekhnologhiyi-u-loghistitsi/> (дата звернення: 10.05.2025).